1. **Analysieren Sie das interne und externe Projektumfeld.**

A:

**Intern:**

* Konflikte zwischen Karl und Robert

**Extern:**

**-** Zeitlicher Druck -> Projekt muss 2 Monate früher fertig sein

- Mangelhafte Qualität des Rohmaterials -> Kein Umstieg auf das neue Produktionsverfahren möglich!

1. **Welche Ursachen hat der Konflikt in der Projektgruppe**

A: Robert will seine Machtposition/Rangposition in der Firma beibehalten und hat Angst das der junge Karl auf einmal zu viel Macht besitzt. Weil er musste sich diese über viele Jahre erarbeiten.

1. **Wie würden Sie als Projektleiter versuchen, die Differenzen zwischen Karl und Robert**

**beizulegen?**

A: Auf die beiden zugehen und einreden, die Projektlage erläutern (wenig Zeit vorhanden).

Sie sollen ihre sinnlosen Machtspielchen zur Seite legen und durch geklügelte Kommunikation ihre Probleme besprechen.

1. **Welche wichtigen Fähigkeiten sollten die Projektmitglieder entwickeln?**

**A:** Bodenständig bleiben, lernen die Konflikte untereinander zu klären, auf die Arbeit konzentrieren,

1. **Welche Maßnahmen würden Sie als Projektleiter ergreifen, um die externen Probleme zu bewältigen und das Projekt vor dem Scheitern zu bewahren?**

**A:** Zuerst die Kommunikation mit dem Lieferanten suchen und die Situation besprechen, umso die Wurzeln des Problems aufzufinden.